



Liebe Leserin, lieber Leser,

das Steuerrecht verändert sich ständig und rasant. Weiterbildung ist deshalb für alle Beschäftigten unseres Metiers fortwährende Pflicht. Um den steigenden Anforderungen gerecht zu werden, sind jedoch auch zusätzliche Qualifikationen notwendig. Aus diesem Grund absolviere ich momentan die Fachberaterausbildung für Unternehmensnachfolge und unsere Mitarbeiterin, Patricia Horn, bereitet sich auf die Steuerberaterprüfung vor.

Das alles bringt zusätzliche Kompetenz und Qualifikation in unsere Beratung, von der Sie profitieren können.

Ihr Peter Mannherz

Wer seine Persönlichkeit weiter entwickeln sowie Methoden und Techniken für das Mentaltraining kennenlernen möchte, kann sich unter anderem an unser Mandantenunternehmen INFIT NLP INSTITUT wenden: [www.infit-nlp-institut.de](http://www.infit-nlp-institut.de).

## Negative Mind ist Krisenbeschleuniger für Unternehmen

Aus dem Sport kennt man das Phänomen: die Einstellung hat nicht gestimmt, deshalb haben die Ergebnisse darunter gelitten. Aber wie ist das im Unternehmen? Brummt der Laden, auch wenn der Chef über längere Zeit „schlecht drauf“ ist, oder hat die Stimmungslage negativen Einfluss auf Umsatz und Ertrag? MEHRWERT fragte Steuerberater Peter Mannherz nach seinen Erfahrungen und Empfehlungen.



Bildquelle: fotolia

Du bist, was du denkst: „Herkules“ oder „halbes Hemd“

**MEHRWERT:** Herr Mannherz, was war zuerst da: die Unternehmenskrise oder der Negative Mind des Unternehmers?

**Peter Mannherz:** Das ist eine gute Frage und nicht einfach zu beantworten. Es gibt ja durchaus Krisenursachen, die von außen auf das

Unternehmen einwirken. In meiner Beratungspraxis konnte ich jedenfalls immer wieder feststellen, dass die negative mentale Einstellung des Inhabers eine Krise noch verstärkt.

**MEHRWERT:** Kann man deshalb sagen, erst die Einstellung „im Kopf“, also beim Unternehmer, ändern?

**Peter Mannherz:** Durchaus – gerade in inhabergeführten Unternehmen ist der Chef die Schlüsselfigur. Er ist der Motor, der Leader, wenn er positiv und tatkräftig vorgeht, ist der Weg aus der Krise leichter zu bewältigen. Daneben gibt es natürlich auch strategische oder organisatorische Maßnahmen, die je nach Ursache ergriffen werden können und müssen.

**MEHRWERT:** „Denk positiv“ ist schnell und leicht gesagt, aber wie geht das praktisch, sich in einen guten Zustand zu versetzen?

**Peter Mannherz:** Es gibt Mentaltechniken, die man erlernen und mit denen man die internen Zustände beeinflussen kann. Letztlich sind es Bilder, Gefühle und der innere Dialog, und alles läuft ständig und meist unbewusst ab. Aber wie gesagt, wir können das beeinflussen – im Spitzensport werden diese Techniken übrigens längst eingesetzt.

Siehe auch die Veranstaltungsempfehlungen auf Seite 4

### inhalt

- Mandantenporträt INNOVAT GmbH
- Interview mit Ingo Irion (2)

- Fach-Know-how Unternehmensnachfolge
- Sind Sie on TOP bei Google & Co.? (3)

- Mitarbeiterporträt: Patricia Horn
- Termine & Treffs (4)

MANDANT DER ERSTEN STUNDE:

## INNOVAT GmbH ist führend in der Induktionstechnik



[www.innovat-gmbh.de](http://www.innovat-gmbh.de)

Bei der INNOVAT GmbH ist der Firmenname Programm, denn INNOVAT gehört zu den ersten Adressen, wenn es um Lösungen für thermische Prozessabläufe geht. Ob bei der Speiseverteilung, der Werkzeugtechnik oder der industriellen Fertigung – INNOVAT verfügt über spezifisches Problemlösungs-Know-how, das in 25 Jahren intensiver Forschungs- und Entwicklungsarbeit im Haus entstanden ist. Die Kernkompetenz liegt in der Induktionstechnik – INNOVAT hält mehr als ein halbes Dutzend eigener Patente.



Bildquelle: Nicole Gschwind

Im Firmenneubau sind Entwicklung, Fertigung und Lagerhaltung untergebracht

Gegründet wurde das Unternehmen INNOVAT im August 1985 als Ingenieurbüro im Sondermaschinenbau mit Sitz in Schwanau am Rhein. In den Anfangsjahren standen Engineering-Dienstleistungen im Bereich der Mechanik, Elektronik und Laserbearbeitung für unter-

schiedliche Branchen im Vordergrund der Geschäftstätigkeit.

Das Jahr 1995 markiert einen bedeutsamen Wendepunkt in der Firmengeschichte, denn es gelang die Entwicklung von aktiven Heizsystemen für die Speiseverteilung. INNOVAT übernimmt selbst die Produktion der Heizungen und vollzieht damit einen Wandel vom Entwicklungsdienstleister hin zum Serienfertiger.

Wenig später entwickelte INNOVAT gemeinsam mit einem Partner ein patentiertes System zum thermischen Spannen von Werkzeugen mittels Induktionstechnik. Die Herstellung der Kerntechnik wird von INNOVAT

übernommen, während die Vermarktung durch den Partner, einen namhaften Hersteller von Werkzeugen im Bereich der Zerspanungstechnik, erfolgt.

Im Jahr 2005 wurde dann ein Neubau mit insgesamt 600 m<sup>2</sup> Fläche erstellt, in dem die Entwicklung, die Fertigung und die Lagerhaltung untergebracht wurden. INNOVAT hält mehr als ein halbes Dutzend eigener Patente. Für die meisten Produkte und Entwicklungen sind eingetragene Schutzrechte vorhanden, wie etwa für die Schrumpfspanntechnik in der Industrie, die Kontaktwärme (auch Cook & Chill) sowie die Induktionstechnik in der Speiseverteilung.

### INTERVIEW

## Umfassende Beratung zu allen unternehmerischen Fragestellungen

Peter Mannherz hat die Entwicklung der INNOVAT GmbH seit der Firmengründung beratend begleitet. MEHRWERT befragte Geschäftsführer Ingo Irion zu seinen Erkenntnissen und Erfahrungen.

**MEHRWERT:** Herr Irion, 30 Jahre sind eine lange Zeit mit unterschiedlichsten Entwicklungsphasen. Was ist Ihr Resümee aus der Zusammenarbeit?

**Ingo Irion:** Wie sicherlich bei jedem Unternehmen gab es bei auch bei uns viele Wendungen mit Höhen und Tiefen. Peter Mannherz hat uns in allen diesen Situationen immer gute Hilfestellungen gegeben, und zwar nicht nur steuerlich, sondern auch rechtlich, strategisch und organisatorisch.

**MEHRWERT:** Wenn Sie an die lange Zusammenarbeit denken, was haben Sie besonders zu schätzen gelernt?

**Ingo Irion:** Peter Mannherz war immer erreichbar und stand uns mit Rat und Tat zur Seite, wenn es wichtig war. Besonders sein offenes und klares Feedback hat mir in vielen schwierigen Entscheidungssituationen sehr geholfen.



Induktionsspulen werden von INNOVAT selbst hergestellt

FORTBILDUNG ZUM FACHBERATER:

# Spezialisten-Know-how für die Unternehmensnachfolge

Rund 30.000 Unternehmen suchen Jahr für Jahr einen neuen Inhaber. Die ideale Nachfolgeregelung liegt vielfach nicht auf der Hand und muss erst gefunden werden. Professioneller Rat ist deshalb entscheidend, um eine tragfähige Lösung zu finden. Um sein Wissen weiter zu verfeinern, absolviert Peter Mannherz zu diesem wichtigen Mittelstandsthema derzeit eine Fortbildung zum Fachberater für die Unternehmensnachfolge.

Die Weiterqualifikation, die nach den Vorgaben des Deutschen Steuerberaterverbands durchgeführt und mit einem Zertifikat abgeschlossen wurde, vermittelte praxisnahes Wissen für die erfolgreiche Unternehmensnachfolge. Im Rahmen der Ausbildung muss vielfältiges Wissen aus verschiedenen Themengebieten, wie etwa dem Steuerrecht, der Betriebswirtschaftslehre, der Psychologie, der Unternehmensbewertung sowie dem Zivilrecht erworben werden.

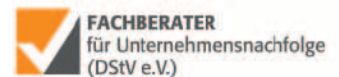
Der Fachlehrgang ist sehr umfangreich und aufwändig, er umfasst eine Mindestdauer von 120 Zeitstunden. Für die erfolgreiche Teilnahme müssen zwei unter Aufsicht angefertigte schriftliche Klausurarbeiten bestanden werden. Peter Mannherz hat seine Fortbildung zum Fachberater bei der Akademie Neufang in Calw absolviert.

Unternehmer, die ihr Lebenswerk gesichert sehen wollen, sollten sich frühzeitig der wichtigen Frage



Bildquelle: Fotolia

„Nachfolge“ stellen. Denn nur so ist die Zeit vorhanden, sich umfassend zu informieren, zu planen, Alternativen abzuwägen und dann die richtigen Entscheidungen zu treffen. Peter Mannherz steht Interessenten für ein kostenloses Orientierungsgespräch gerne zur Verfügung.



## MARKETING & INTERNET

# Sind Sie on TOP bei Google & Co.?

Das Internet ist heute die zentrale Informationsplattform. Bei der Suche nach einem neuen Dienstleister, einem Lieferanten oder einem Produkt spielen Suchmaschinen eine entscheidende Rolle. Ein gutes Ranking bei Google & Co. ist deshalb wichtig, um schnell gefunden zu werden.

In Deutschland hat Google mit einem Marktanteil von über 90% unter allen Suchmaschinen die Nase ganz vorn. Es ist also entscheidend, ob und wie eine Seite auf Google angezeigt, „gerankt“ wird. Neben der eigentlichen Indexierung durch Google ist vor allem von großer Bedeutung, an welcher Stelle man bei Google gelistet wird. Dies wird besonders deutlich, wenn man sich die Statistik anschaut, denn:

- 84%** aller User benutzen regelmäßig Suchmaschinen, um Informationen zu finden
- 87%** der Suchmaschinennutzer schauen nicht mehr als die erste Trefferseite an
- 76%** aller Internetnutzer halten Suchmaschinen für den wichtigsten Einstiegskanal
- 76%** aller Internetnutzer haben bei ihrer Suchanfrage eine Kaufabsicht

(Quelle: ARD/ZDF, Google, TNS)

Wie gut entspricht Ihre Website den Anforderungen der Suchmaschinen? Machen Sie doch einmal den Website-Test. Zusammen mit Spezialisten bieten wir Ihnen einen völlig kostenlosen und unverbindlichen Check an, der Sie darüber informiert, was gut und was verbesserungswürdig ist. Sie nennen uns einfach die für Sie wichtigen Begriffe sowie eventuelle Konkurrenzunternehmen, und die Spezialisten analysieren dann diese und weitere Begriffe sowie den IST-Zustand der Website und geben eine Auskunft darüber, was das Potential der Suchmaschinenoptimierung ist und welche Maßnahmen notwendig sind.

Teilen Sie uns Ihr Interesse per Mail an [info@dasmakingbuero.de](mailto:info@dasmakingbuero.de) oder Anruf unter 07808 94 38 200 mit. Wir nehmen dann mit Ihnen Kontakt auf und erfragen bei Ihnen die benötigten Daten.

MITARBEITERPORTRÄT: PATRICIA HORN

## In großen Schritten zur Qualifikation als Steuerberater

Seit Juni 2012 ist Patricia Horn Mitarbeiterin unserer Kanzlei. Im vergangenen Herbst hat sie ihr Studium an der Dualen Hochschule Villingen-Schwenningen im Fachbereich Steuern und Rechnungswesen mit Erfolg als Bachelor abgeschlossen. Direkt im Anschluss hat sie den Vorbereitungskurs zu Steuerberaterprüfung begonnen. „Ein großer Qualifikationszuwachs für unsere Kanzlei“, findet Inhaber Peter Mannherz.

Die Tätigkeiten bei der Steuerverwaltung waren nicht „ihr Ding“, weshalb sie nach einem Jahr zur SteuerBeraterKanzlei Mannherz gewechselt ist und bei uns ihr Studium beendet hat. Duale Studiengänge sind so organisiert, dass die Ausbildung dreimonatig im Wechsel an der Hochschule und im Unternehmen stattfindet.

Während beim Studium die Theorie in Form von betrieblicher Steuerlehre, Steuerrecht sowie Volks- und Betriebswirtschaftslehre im Vordergrund stand, so musste in der Kanzlei das „Geschäft“ von der Pike auf gelernt werden. „Ich habe im Sekretariat begonnen, um alle Abläufe und die Organisation kennenzulernen“, berichtet Patricia Horn von ihren ersten Erfahrungen aus der Praxis. Nächste Lernstation war

die Buchhaltung, bis schließlich auch Einkommensteuererklärungen und Jahresabschlüsse mit fachkundiger Betreuung bearbeitet werden konnten.

Heute ist ihr Wissen schon so umfangreich, dass sie Peter Mannherz bei Jahresabschlüssen und Bilanzen zuarbeiten und diese bis in drei Jahren vollkommen selbstständig ausarbeiten und unterschreiben kann.



Patricia Horn

### TERMINE & TREFFS

## Seminare und Vorträge zur Persönlichkeitsentwicklung

veranstaltet vom INFIT NLP Institut, Radolfzell

Termin	Thema	Bereich	Veranstalter	Ort
<b>02.04.2016</b> 11.00 - 13.50 Uhr	GRATIS – Führen Sie Gespräche oder werden Sie geführt?	Kommunikation	INFIT NLP	Radolfzell
<b>20.04.2016</b> 17.30 - 21.30 Uhr	Über die hohe Kunst der erfolgreichen Motivation	Führung	VHS Pfullendorf	Pfullendorf
<b>09.05.2016</b> 18.00 - 21.45 Uhr	In 10 Schritten raus aus der Stressfalle	Gesundheit	VHS Mengen	Mengen
<b>14.06.2016</b> 18.00 - 21.45 Uhr	Soziale Kompetenzen trainieren	Beziehung	VHS Bad Wurzach	Bad Wurzach
<b>21.06.2016</b> 18.00 - 21.45 Uhr	Ohne Selbstbewusstsein & Selbstwertgefühl gewinnen nur andere	Persönlichkeit	VHS Mengen	Mengen

Weitere Veranstaltungen finden Sie im Internet unter:

[www.infit-nlp-institut.de/index.php/termine](http://www.infit-nlp-institut.de/index.php/termine)



### IMPRESSUM

#### Herausgeber:

SteuerBeraterKanzlei Peter Mannherz  
Steuerberater, vereidigter Buchprüfer,  
Rechtsbeistand  
Gewerbestraße 4B  
78345 Moos  
Telefon: 0 77 32 / 99 81-0  
Fax: 0 77 32 / 30 38  
E-Mail: [info@stb-mannherz.de](mailto:info@stb-mannherz.de)  
[www.stb-mannherz.de](http://www.stb-mannherz.de)

#### Konzept und Realisierung:

Das Marketing Büro®  
Diplom-Volkswirt Markus Gschwind  
UG (haftungsbeschränkt)  
Schützenstraße 32  
D-77933 Lahrbach  
[www.dasmarketingbuero.de](http://www.dasmarketingbuero.de)

Texte: Markus Gschwind  
Gestaltung: Martina Gabriel  
Fotos: Fotolia, Nicole Gschwind



## Das MUSS für Smartphone-Enthusiasten

Unternehmen erfolgreich steuern – mit dem MannherzFührungsCockpit.

[www.stb-mannherz.de](http://www.stb-mannherz.de)